



ONE PAGE INFORMATION

เกร็ดความรู้จากการอบรมในหลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาครั้งที่ ๓ รวม ๖ วัน ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๑ และ ๒๙-๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๑ ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ ซึ่งจัดโดยสถาบันคลังสมองของชาติ เสนอโดยอาจารย์ ดร. จันทรัตน์ วงศ์อารีย์สวัสดิ์

กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีบทบาทและหน้าที่สำคัญในฐานะสภาผู้กำกับ (Governing Board) ที่พิทักษ์ธรรมาภิบาล (Good Governance) ท่ามกลางความท้าทายจากภายนอกได้แก่ Disruptive technology, Thailand ๔.๐ National Policy (เน้นนวัตกรรม บูรณาการและ Value creation), ระบบงบประมาณของประเทศชาติที่เปลี่ยนแปลง และมุ่งเน้นระบบการเรียนรู้ประเภท Transformative learning, mastery learning, learning skills, และ moral development เพื่อแข่งขันได้ในเวทีนานาชาติ

สภามหาวิทยาลัยจำเป็นต้องทำหน้าที่และแสดงบทบาทสำคัญๆ ในการกำกับดูแล ๓ มิติ คือ

มิติที่ ๑ Fiduciary pattern คือ อนุมัติ ให้ความเห็นชอบ หรือรับรองกฎข้อบังคับต่างๆ รวมถึงนโยบาย แผน ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายในการดำเนินการของฝ่ายบริหาร (กำหนดเป้า ทำตามกติกา ทำตามกฎหมาย ปกป้องทรัพย์สินมหาวิทยาลัย)

มิติที่ ๒ Strategic pattern คือ สนับสนุน ส่งเสริมให้การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ของฝ่ายบริหารบรรลุเป้าประสงค์ (ร่วมกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัย)

มิติที่ ๓ Generative pattern คือ ชี้แนะ เสนอ หรือสร้างสรรค์ หาเป้าหมายใหม่ มองทะลุกรอบ (new mindset) ให้แนวคิดใหม่ๆ แก่ฝ่ายบริหาร

หน้าที่หลักในการกิจ ๘ ด้านมีดังนี้

- ด้านการกำกับคุณภาพวิชาการและหลักสูตร
- ด้านกำกับการจัดการด้านการเงินและทรัพย์สิน โดยมหาวิทยาลัยในอนาคตต้องมีอิสระ คล่องตัวทุกด้าน โดดเด่นด้านวิชาการ แข่งขันกับต่างประเทศได้และต้องพึ่งพาตนเองทางการเงินภายใต้การดูแลของสภามหาวิทยาลัย กำกับดูแลต้นงบประมาณ การลงทุน การจัดการทรัพย์สิน การใช้จ่าย และการรายงานทางการเงิน หลักการพิจารณางบประมาณคือ ไม่ได้อยู่ที่วงเงินมากหรือน้อย แต่อยู่ที่เมื่อจัดสรรไปแล้ว จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามแผนงานหรือไม่
- ด้านกำกับการบริหารความเสี่ยง
- ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest)
- ด้านการกำกับการบริหารงานบุคคล
- กฎหมายและวิธีปฏิบัติที่กรรมการสภามหาวิทยาลัยควรทราบ
- กลยุทธ์และแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน การพัฒนา และกำกับดูแลมหาวิทยาลัย
- การประเมินสภามหาวิทยาลัย

หมายเหตุ รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูไฟล์เอกสารที่ส่งมาด้วยเพื่อใช้ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ต่อไป online@www.kcn.ac.th